



اهداف، راهبردها و سیاست‌های HSE و پدافند غیرعامل

در سال ۱۴۰۲

مدیریت بهداشت، ایمنی، محیط زیست و پدافند غیرعامل

فهرست مطالب

صفحه

عنوان

۲_	مقدمه
۳.....	اهداف، راهبردها و سیاستهای اصلی شرکت ملی صنایع پتروشیمی در حوزه مشترک HSE در سال ۱۴۰۲
۵.....	اهداف، راهبردها و سیاستهای اصلی شرکت ملی صنایع پتروشیمی در مهندسی بهداشت در سال ۱۴۰۲
۸.....	اهداف، راهبردها و سیاستهای اصلی شرکت ملی صنایع پتروشیمی در ایمنی و آتش نشانی در سال ۱۴۰۲
۹.....	اهداف، راهبردها و سیاستهای اصلی شرکت ملی صنایع پتروشیمی در محیط زیست در سال ۱۴۰۲
۱۴.....	اهداف، راهبردها و سیاستهای اصلی شرکت ملی صنایع پتروشیمی در پدافند غیرعامل و مدیریت بحران در سال ۱۴۰۲

مقدمه:

شرکت ملی صنایع پتروشیمی با انجام برنامه ریزی‌های کلان، سیاست گذاری، تنظیم گری و پشتیبانی توسعه پایدار صنعت و با توجه به مأموریت سازمانی، توسعه برای زندگی بهتر را آرمان خود قرار داده و در این راستا درصدد است تا با ایجاد محیطی ایمن و عاری از آلودگی، تمامی حوادث و اثرات سوء بر افراد، محیط زیست و تاسیسات را حذف و با بهبود فرایندها تولید محصولات منطبق را تضمین نماید.

کتابچه پیش رو مجموعه اهداف، راهبردها و سیاست های اصلی سال ۱۴۰۲ مدیریت HSE شرکت ملی صنایع پتروشیمی در پنج بخش حوزه مشترک HSE، مهندسی بهداشت، ایمنی و آتش نشانی، محیط زیست و پدافند غیرعامل می باشد که لازم است با حمایت مدیران محترم و تخصیص منابع و انجام نظارت های لازم، زمینه تحقق اهداف و برنامه های کلان HSE محقق و گامی ارزشمند در صیانت از نیروی انسانی و تاسیسات و دارائیهای صنعت پتروشیمی برداشته شود.

۱- حوزه مشترک HSE

هدف کلان ۱: ارتقاء سطح آگاهی و فرهنگ HSE

سیاستها	راهبرد
<p>۱-۱- ارزیابی سطح فرهنگ جاری</p> <p>۱-۲- تعیین موانع موفقیت</p> <p>۱-۳- اجرای فرایند بهبود فرهنگ</p> <p>۱-۴- بررسی اثربخشی برنامه های اجراشده</p>	<p>۱- بهبود فرهنگ HSE</p>
<p>۲-۱- استقرار و اجرای نظامنامه آموزشی ابلاغی وزارت نفت</p> <p>۲-۲- برنامه ریزی و اجرای آموزشهای عمومی HSE و پدافند غیرعامل به میزان سرانه حداقل ۸ نفر- ساعت برای کلیه کارکنان شرکتی و پیمانکاران</p> <p>۲-۳- برنامه ریزی و اجرای آموزشهای تخصصی HSE پدافند غیرعامل برای سرپرستان و مدیران به میزان سرانه حداقل ۵ نفر- ساعت</p> <p>۲-۴- برنامه ریزی و اجرای دوره های آموزشهای تخصصی و حرفه ای HSE و پدافند غیرعامل برای کارکنان HSE و پدافند غیرعامل به میزان سرانه حداقل ۱۶ نفر-ساعت</p> <p>۲-۵- برنامه ریزی و اجرای آموزشهای HSE ویژه پیمانکاران مطابق شیوه نامه " الزامات و رویه های مدیریت HSE در قراردادهای صنعت نفت"</p> <p>۲-۶- برنامه ریزی و اجرای دوره آموزشی ویژه طرح های توسعه ای</p>	<p>۲- بهبود فرایند آموزش HSE و پدافند غیرعامل</p>

هدف کلان ۲: بهبود وضعیت HSE پیمانکاران

سیاستها	راهبرد
۱-۱- پیاده سازی و اجرای شیوه نامه " الزامات و رویه های مدیریت HSE در قراردادهای صنعت نفت" ابلاغی وزارت نفت ۱-۲- ارزیابی توانمندی HSE مناقصه گران/ پیمانکاران در مرحله فراخوان و برگزاری مناقصه ۱-۳- درج الزامات HSE در شرایط عمومی و خصوصی پیمان و تهیه پیوست HSE پیمان ۱-۴- تدوین جدول جرائم HSE ۱-۵- پیش بینی و تفکیک هزینه اجرای الزامات HSE در برآورد قیمت کلی پیمان ۱-۶- حصول اطمینان از اجرای الزامات HSE در مراحل اجرای پیمان	۱- مدیریت HSE پیمانکاران

هدف کلان ۳: بهبود فرایند پایش و کنترل HSE و پدافند غیر عامل

سیاستها	راهبرد
۱-۱- استقرار و اجرای روش اجرایی ارزیابی عملکرد HSE و پدافند غیر عامل ابلاغی وزارت نفت ۱-۲- ممیزی و کنترل صحت و دقت شاخص ها ۱-۳- انطباق اقدامات با الزامات ابلاغی ۱-۴- تعیین نقاط قابل بهبود	۱- ارزیابی عملکرد HSE و پدافند غیر عامل
۲-۱- مدیریت اثربخش اقدامات اصلاحی ۲-۲- بهبود شاخص های عملکردی در همه حوزه ها	۲- ارتقاء عملکرد HSE و پدافند غیر عامل

۲- حوزه مهندسی بهداشت

هدف کلان ۱: کاهش آلودگی هوا

سیاستها	راهبرد
۱-۱- ارزیابی کمی و کیفی آلاینده های شیمیایی هوا ۱-۲- ارزیابی مواجهات شاغلین ۱-۳- مدیریت نشتی های فرآیندی ۱-۴- اصلاح و بهبود فرآیندهای کاری و کنترل منابع ۱-۵- کنترل انتشار ترکیبات آلی فرار ۱-۶- کنترل فرآیندهای تخلیه و بارگیری ۱-۷- استقرار فرآیند انجام پایش بیولوژیکی	۱- مدیریت پایش و کنترل آلودگی هوا

هدف کلان ۲: کاهش آلودگی صدا

سیاستها	راهبرد
۱-۱- ارزیابی منابع آلودگی صدا ۱-۲- برنامه ریزی و اجرای اقدامات مهندسی کنترل صدا ۱-۳- کنترل اثربخشی اقدامات	۱- مدیریت پایش و کنترل صداهای فرآیندی

هدف کلان ۳: کاهش اختلالات اسکلتی - عضلانی

سیاستها	راهبرد
۱-۱- ارزیابی مخاطرات و ریسک فاکتورهای ارگونومیکی ۱-۲- اجرای برنامه های مداخله ای	۱- مدیریت ریسک فاکتورهای ارگونومیکی

هدف کلان ۴: ارتقاء سطح سلامت کارکنان

سیاستها	راهبرد
۱-۱- افزایش پوشش معاینات دوره ای ۱-۲- کاهش جابجایی و محدودیت های شغلی کارکنان	۱- مدیریت سلامت کارکنان
۲-۱- برنامه ریزی و اجرای معاینات ویژه عوامل شیمیایی ۲-۲- کاهش و کنترل میزان بیماری های شغلی ۲-۳- استقرار فرآیند پایش های پزشکی مواجهات حاد با مواد شیمیایی	۲- مدیریت بیماری های شغلی
۱-۳- بهبود فرآیند تحلیل داده های بیماری ۳-۲- برنامه ریزی و اجرای برنامه های مداخلاتی	۳- مدیریت بیماری های واگیر و غیر واگیر

هدف کلان ۵: ارتقاء کیفیت آب شرب

سیاستها	راهبرد
۱-۱- ارزیابی و کنترل کیفیت آب شرب وسامانه های تامین ۱-۲- ارزیابی ریسک سیستم های انتقال، تصفیه و توزیع آب	۱- مدیریت پایش آب شرب
۲-۱- بهبود مستمر سیستم آبرسانی و ارتقاء کیفیت آب ۲-۲- برنامه ریزی و اجرای برنامه های تامین آب آشامیدنی سالم در شرایط اضطراری	۲- مدیریت بهبود کیفیت آب شرب

هدف کلان ۶: کاهش پیامدهای بهداشتی ناشی از اجرای طرح های پتروشیمی

سیاستها	راهبرد
۱-۱- برنامه ریزی و اجرای مطالعات ارزیابی اثرات بهداشتی (HIA) در طرح های توسعه ای ۱-۲- افزایش میزان تحقق ملاحظات بهداشتی در طرح های پتروشیمی	۱- کنترل ریسکهای بهداشتی در طرح های پتروشیمی

هدف کلان ۷: ارتقاء سطح تغذیه و امنیت غذایی

سیاستها	راهبرد
۱-۱- ارزیابی وضعیت اجرای الزامات تغذیه ای	۱- مدیریت اجرای برنامه های تغذیه
۲-۱- ارتقاء کیفیت برنامه غذایی و اجرای برنامه های مداخلاتی ۲-۲- ارتقاء شاخص های تغذیه ای	۲- مدیریت بهبود سطح تغذیه و امنیت غذایی کارکنان

۳- حوزه ایمنی و آتش نشانی

هدف کلان ۱: کاهش نرخ حوادث و ارتقاء سطح ایمنی

سیاست ها	راهبرد
۱-۱- برنامه ریزی و اجرای فرآیند شناسایی و ارزیابی ریسک و پیامدها ۲-۱- انجام ممیزیهای درون سازمانی و برون سازمانی ۳-۱- پیاده سازی اقدامات کنترلی جهت کاهش ریسک ها به حد قابل قبول ۴-۱- حصول اطمینان از اثر بخشی اقدامات کنترلی	۱- مدیریت ریسک های عملیاتی
۱-۲- استقرار و جاری سازی کلیه ضوابط، دستورالعمل های مرتبط ۲-۲- تهیه نقشه راه شناخت تجهیزات بحرانی ایمنی (SCE) ۳-۲- تهیه نقشه راه استقرار سیستم PSM ۴-۲- بررسی وضعیت ایمنی مخازن ذخیره و ارائه راهکار جهت بهبود و ارتقاء وضعیت ۵-۲- جاری سازی فرآیند PSSR در طرح های جدید ۶-۲- استقرار و جاری سازی فرایند PSSR در تعمیرات اساسی و توقف های طولانی مدت ۷-۲- اطمینان از وضعیت ایمنی خطوط لوله خوراک/ محصول/ سرویس در کرایدهای مشترک	۲- بهبود سطح ایمنی فرایند
۱-۳- استقرار نظام مدیریت شرایط اضطراری (با هماهنگی حوزه پدافند غیر عامل) ۲-۳- توانمند سازی فرماندهان صحنه	۳- بهبود سیستم مدیریت شرایط اضطراری

سیاست ها	راهبرد
۴-۱- حصول اطمینان از عملکرد سیستم های اعلان و اطفاء حریق ۴-۲- ارتقاء توان عملیاتی نیروهای ایمنی و آتش نشانی ۴-۳- ارتقاء قابلیت اطمینان شبکه های آب آتش نشانی ۴-۴- افزایش میزان قابلیت اطمینان خودروهای آتش نشانی و سایر تجهیزات	۴- ارتقاء سیستم های ایمنی و آتش نشانی
۵-۱- استقرار نظام درس آموزی از حوادث ۵-۲- تشکیل کمیته های تجزیه و تحلیل حوادث	۵- درس آموزی از حوادث

۴- حوزه محیط زیست

هدف کلان ۱: کاهش آلودگی خاک و تولید پسماند

سیاستها	راهبرد
۱-۱- پیاده سازی الزامات ابلاغی ۱-۲- کاهش زمان نگهداری موقت پسماندها حداقل به میزان ۲۰ درصد در مقایسه با سال قبل ۱-۳- تعیین تکلیف و مدیریت نهایی (استفاده مجدد، فروش، بازیافت یا امحاء) پسماندهای انباشته شده ۱-۴- برنامه ریزی و اجرای فرآیند خود اظهاری مطابق ضوابط سازمان محیط زیست	۱- ارتقاء وضعیت فعلی سیستم مدیریت پسماند
۲-۱- کاهش تولید پسماند (اولویت بر اساس درجه خطر از H تا ۳) حداقل به میزان ۵ درصد در مقایسه با سال قبل ۲-۲- افزایش ضریب بازیافت (استفاده مجدد و فروش) پسماند حداقل به میزان ۵ درصد در مقایسه با سال قبل	۲- مدیریت تولید پسماند و بازیابی منابع

<p>۳- مدیریت آلودگی خاک</p>	<p>۳-۱- شناسایی منابع آلوده کننده خاک و رفع آلودگی و بازسازی خاک های تخریب یافته و آلوده شده تا حدود مجاز</p> <p>۳-۲- عدم تخلیه و دفن مواد آلاینده در خاک و پیش بینی تمهیدات و اخذ مجوزهای لازم در صورت نیاز به تخلیه و دفن مواد آلاینده در خاک</p> <p>۳-۳- رفع آلودگی و بازسازی خاکهای آلوده شده</p> <p>۳-۴- برنامه ریزی و اجرای فرآیند خود اظهاری مطابق ضوابط سازمان محیط زیست</p>
------------------------------------	--

هدف کلان ۲: کاهش آلاینده های هوا برد و تغییرات اقلیم

سیاستها	راهبرد
<p>۱-۱- تهیه سیاهه انتشار آلاینده های هوا (آلاینده های معیار و ترکیبات آلی فرار)</p> <p>۲-۱- کاهش انتشار آلاینده های زیست محیطی هوا و آلاینده های خطرناک هوا</p> <p>۳-۱- استقرار سیستم های پایش لحظه ای</p> <p>۴-۱- ایجاد و نگهداشت فضای سبز مطابق با تکلیف قانونی (ایجاد فضای سبز جدید بیش از تکلیف قانونی ۱۰ درصد با توجه به ضرورت برنامه ریزی روی مشکلات موجود و استفاده بهینه از منابع مالی و منابع آب از اولویت برخوردار نبوده لیکن نگهداشت مناسب فضای سبز موجود توصیه می شود).</p> <p>۵-۱- شناسایی و کنترل کانون های آلودگی صوتی و کاهش آن در منابعی که از حدود مجاز اعلام شده از سوی سازمان حفاظت محیط زیست بیشتر باشد</p> <p>۶-۱- برنامه ریزی و اجرای فرآیند خود اظهاری مطابق ضوابط سازمان محیط زیست</p>	<p>۱- مدیریت انتشار آلاینده های هوا برد</p>

<p>۲-۱- شناسایی منابع انتشار گازهای گلخانه ای و تهیه سیاهه انتشار</p> <p>۲-۲- مستندسازی کلیه اقدامات منجر به کاهش مصرف انرژی یا کاهش انتشار گازهای گلخانه ای در واحدهای موجود و طرح های توسعه ای</p> <p>۲-۳- ارزیابی فنی- مالی فرصت های کاهش انتشار گازهای گلخانه ای و تدوین برنامه اجرایی</p> <p>۲-۴- تهیه و اجرای برنامه های سازگاری در مواجهه با اثرات تغییر اقلیم</p>	<p>۲- مدیریت کربن</p>
---	-----------------------

هدف کلان ۳: کنترل مصرف آب و پساب

سیاستها	راهبرد
<p>۱-۱- تصفیه پسابهای آلوده تولیدی تا حدود مجاز استاندارد تخلیه به محیط پذیرنده</p> <p>۱-۲- استقرار سیستم های پایش لحظه ای بر اساس الزامات مربوطه</p> <p>۱-۳- برنامه ریزی و اجرای فرآیند خود اظهاری مطابق ضوابط سازمان محیط زیست</p> <p>۱-۴- افزایش میزان بهره وری آب</p>	<p>۱- مدیریت پساب</p>

هدف کلان ۴: کاهش ریزش مواد هیدروکربنی و شیمیایی

سیاستها	راهبرد
<p>۱-۱- استقرار برنامه کاهش / مقابله با سوانح زیست محیطی</p> <p>۱-۲- ایجاد آمادگی برای مقابله با سوانح زیست محیطی</p> <p>۱-۳- استقرار سیستم گزارش دهی</p>	<p>۱- مدیریت سوانح زیست محیطی</p>

هدف کلان ۵: کنترل و کاهش آلودگی در اسکله ها

سیاستها	راهبرد
۱-۱- برنامه ریزی و اجرای طرحهای اضطراری محلی مقابله با آلودگی دریا ۲-۱- پیش بینی اقدامات مقابله با ریزش مواد نفتی و شیمیایی ۳-۱- استقرار سیستم مدیریت پسماندهای دریافتی از کشتی ها و شناورها	۲- مدیریت طرحهای اضطراری محلی

هدف کلان ۶: ارتقاء سیستم مدیریت محیط زیست

سیاستها	راهبرد
۱-۱- استقرار سیستم مدیریت سبز در ساختمان های اداری	۱- مدیریت سبز

هدف کلان ۷: کنترل مخاطرات محیط زیستی پروژهها و طرحهای توسعه‌ای

سیاستها	راهبرد
۱-۱- برنامه ریزی و اجرای برنامه ارزیابی اثرات زیست محیطی	۱- کنترل اثرات زیست محیطی
۱-۲- طراحی و استقرار مکانیزم نظارتی به منظور حصول اطمینان از رعایت ملاحظات محیط زیستی، مصرف انرژی و انتشار <i>GHGs</i>	۲- کنترل ملاحظات زیست محیطی حین اجرا

هدف کلان ۸: عوارض آلاینده‌گی صفر

سیاستها	راهبرد
۱-۱- ارزیابی و شناسایی منابع آلاینده منجر به پرداخت عوارض آلاینده‌گی ۱-۲- حذف یا کاهش منابع آلاینده شناسایی شده	۱- کنترل آلاینده های منجر به پرداخت عوارض آلاینده‌گی
۱-۲- گزارش دهی مبالغ پرداختی	۲- گزارش دهی

۵- حوزه مدیریت شرایط اضطراری و پدافند غیر عامل

هدف کلان ۱: تقلیل آسیب پذیری و کاهش خسارت و صدمات تاسیسات، تجهیزات و نیروی انسانی مراکز حیاتی

سیاستها	راهبرد
۱-۱- برنامه ریزی و اجرای راهکارهای استخراج شده از مطالعات مفهومی و پایه پدافندی و اجرای مطالعات جامع و تفصیلی.	<p>۱- بهبود و ارتقاء سامانه های پدافندی غیر عامل</p>
۲-۱- شناسایی آسیب پذیری ها و تهدیدات مناطق حیاتی، حساس و مهم بر مبنای اولویتهای تعیین شده و سناریوهای محتمل و مدیریت حفاظت از دارایی ها.	
۳-۱- اجرای پروژه های الزامات پدافندی در شرکت ملی صنایع پتروشیمی.	
۴-۱- اجرای تفاهم نامه همکاری بین اداره کل HSE و پدافند غیرعامل و مرکز بسیج وزارت نفت در شرکتهای پتروشیمی.	
۵-۱- استقرار سیستم مدیریت شرایط اضطراری سایبری (CERT) و راه اندازی مراکز SOC در شرکتهای پتروشیمی.	
۶-۱- استقرار نظام مدیریت شرایط اضطراری در شرکتهای پتروشیمی و مناطق.	
۷-۱- مطالعات و اجرای راهکارهای مقابله با تهدیدات نوین (مانند ریزپرنده ها).	
۸-۱- تقویت لایه های ارتباطی شرکتهای و تاسیسات صنعتی با یکدیگر و با نهادهای ذیربط خارج از صنعت.	
۹-۱- برنامه ریزی برای تامین برق اضطراری.	
۱۰-۱- ارتقاء سطح آمادگی جهت واکنش در شرایط اضطراری (برگزاری تمرین هایی بر مبنای سناریوهای معتبر شرکتی و سراسری)	
۱۱-۱- ارتقاء سطح امنیت سیستم های کنترلی و نرم آفراری.	